

APSTIPRINĀTS:
SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs”
2023. gada 24.janvāra
ārkārtas dalībnieku sapulcē
(protokols Nr. 01/2023, 2. punkts)

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” vidēja termiņa darbības stratēģija 2023.-2025. gadam ir izstrādāta atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57. panta prasībām

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs”



**VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA
2023.-2025. gadam.**

SATURS

IEVADS	3
1. VISPĀRĪGĀ INFORMĀCIJA PAR KAPITĀLSABIEDRĪBU	5
2. UZŅĒMUMA DARBĪBAS APRAKSTS	6
2.1. Galveno darbības veidu apraksts	6
2.1.1. Veselības aprūpe.....	7
2.1.2. Sociālā aprūpe	8
3. KAPITĀLSABIEDRĪBAS SVID ANALĪZE.....	10
4. KAPITĀLSABIEDRĪBAS PAKALPOJUMA TIRGUS.....	10
5. KAPITĀLSABIEDRĪBAS MISIJA, VĪZIJA UN STRATĒĢISKIE MĒRĶI	11
5.1. Misija	11
5.2. Vīzija.....	11
5.3. Stratēģiskie mērķi un uzdevumi	11
6. KAPITĀLSABIEDRĪBAS NEFINANŠU MĒRĶI.....	12
7. KAPITĀLSABIEDRĪBAS FINANŠU MĒRĶI	13
8. RISKU ANALĪZE	14
9. STRATĒĢIJAS REALIZĀCIJA UN UZRAUDZĪBA	15
PIELIKUMI	16

IEVADS

Vidējā termiņa darbības stratēģija 2023-2025. gadam (turpmāk – Stratēģija) ir Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” (turpmāk – SIA “Aknīstes VSAC”, Sabiedrība, Institūcija) darbības plānošanas dokuments trīs gadu periodam, uz kura pamata tiek plānota kapitālsabiedrības darbība un budžets, noteikti darbības un attīstības pamatvirzieni laika posmam no 2023.gada līdz 2025.gadam, (turpmāk tekstā – Plānošanas periods). Stratēģija izstrādāta atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57.pantu.

Izstrādājot Stratēģiju ir ņemti vērā tiesību akti, no kuriem izriet mērķi, kurus pašvaldība vēlas sasniegt ar līdzdalību SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs”:

1. Likuma “Par pašvaldībām” 15.panta pirmās daļas 6. un 7.punkts.
2. Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības likuma 4.panta pirmā, trešā un sestā daļa, 18.pants.” 5.pantā tiek runāts par sociālās palīdzības sniegšanas pamatprincipiem un šī likuma izpratnē sociālā palīdzība ir materiāls atbalsts iedzīvotājiem.

Politikas plānošanas dokumenti, no kuriem izriet mērķi, kurus pašvaldība vēlas sasniegt ar līdzdalību SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs”:

1. Jēkabpils novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2021.-2035.gadam (turpmāk – Jēkabpils novads 2035), apstiprināta ar 25.11.2021. Domes lēmumu Nr. 501.
2. Jēkabpils novada attīstības programma 2021.-2027.gadam (turpmāk – Attīstības programma), apstiprināta ar 25.11.2021. Domes lēmumu Nr. 500.

Viens no Latvijas Nacionālā attīstības plāna 2021.-2027.gadam (turpmāk tekstā – NAP2027) stratēģiskajiem mērķiem ir “Vienlīdzīgas iespējas ir svarīgākais sociālā taisnīguma elements ienākumu nevienlīdzības mazināšanai”. Tai skaitā ikvienam līdzvērtīgas iespējas saņemt kvalitatīvu veselības aprūpi un būt sociāli aizsargātam līdzvērtīgi visos Latvijas reģionos. Tā rīcības virziens – “Uz cilvēku centrēta veselības aprūpe”, kas ietver mērķi - Vienlīdzīgi pieejami kvalitatīvi veselības pakalpojumi. Pašvaldības ir nosauktas kā līdzatbildīgās institūcijas minētā rīcības virziena uzdevumu izpildei. Ņemot vērā, ka pieaug cilvēku skaits ar hroniskām slimībām, nepieciešams īstenot veselības veicināšanas un profilakses pasākumus, kā arī izstrādāt jaunus uz pacientu vērstus integrētus veselības un sociālās aprūpes pakalpojumu organizēšanas un sniegšanas modeļus, būtisks ir Rīcības virziens “Sociālā iekļaušana” un tās mērķis – Sociālais atbalsts ir individualizēts, uz cilvēku orientēts, un tas tiek piedāvāts katram, kam tas ir vai varētu būt visvairāk vajadzīgs.

Attīstības programmā noteikts, ka Jēkabpils novadā veselības un sociālās aprūpes pakalpojumus sniedz vairākas institūcijas, tajā skaitā SIA “Aknīstes VSAC”.

Ņemot vērā pašvaldības kapitālsabiedrībām izvirzītos vispārējos stratēģiskos mērķus, kapitālsabiedrības darbības pamatmērķis nav peļņas gūšana, bet gan veselības un sociālās aprūpes nodrošināšana atbilstoši pašvaldības autonomajai funkcijai, darbība arī tādās veselības un sociālās aprūpes jomās, ko privātais sektors nepiedāvā vai piedāvā sabiedrībai nepietiekamā apjomā.

SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” darbības rezultātā tiek radīti pakalpojumi, kas ir stratēģiski svarīgi pašvaldības attīstībai un izriet no pašvaldības vispārējiem stratēģiskajiem mērķiem. Pašvaldības līdzdalība tajās tieši nodrošina novada definēto stratēģisko mērķu sasniegšanu un vidēja termiņa uzdevumu risināšanu.

Ņemot vērā minēto un pamatojoties uz Jēkabpils novada pašvaldības 26.05.2022. lēmuma Nr. 454 "Par tiesās līdzdalības pārvērtēšanu kapitālsabiedrībās" 2. pielikumu, SIA "Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs" izvirzīti vispārējie stratēģiskie mērķi:

1. Nodrošināt kvalitatīvu veselības un sociālās aprūpes pakalpojumu pieejamību un attīstību.
2. Pakalpojumu sniegšanai nepieciešamās infrastruktūras uzlabošana un pakalpojumu klāstu pilnveidošana.

Stratēģijā atspoguļota informācija par kapitālsabiedrības darbību, finansiālo situāciju, definēti finanšu un nefinanšu mērķi, apzinātas stiprās un vājas puses, iespējas un draudi, kā arī definētas aktivitātes, kas būtu īstenojamas Plānošanas periodā.

Izstrādājot Stratēģiju, ir ņemti vērā sekojoši nozīmīgākie pieņēmumi Plānošanas periodam:

- netiek mainīti kapitālsabiedrības uzdevumi un funkcijas;
- netiek mainīti spēkā esošie normatīvie dokumenti pakalpojumu sniegšanas jomā;
- netiek veiktas būtiskas izmaiņas nodokļu politikā.

Stratēģijas īstenošanas priekšnosacījumi ir stabila valsts ekonomiskā situācija, pašvaldības atbalsts investīciju īstenošanai.

Vidēja termiņa darbības stratēģijā ietvertā informācija:

- 1) vispārīga informācija par kapitālsabiedrību (kapitālsabiedrības firma, pamatkapitāla lielums, dalībnieku sastāvs un tiem piederošo daļu skaits, informācija par īpašuma struktūru, kapitālsabiedrības darbības veidi, vēsture, vadības modelis);
- 2) informācija par kapitālsabiedrības sniegtajiem pakalpojumiem;
- 3) uzskaitītas kapitālsabiedrības stiprās un vājās puses, iespējas un draudi;
- 4) tirgus analīze, konkurentu un klientu apraksts;
- 5) kapitālsabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi;
- 6) nefinanšu un finanšu mērķi;
- 7) prognoze peļņas vai zaudējumu aprēķinam, bilancei;
- 8) kapitālsabiedrības darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji;
- 9) risku analīze;
- 10) Stratēģijas realizācija un uzraudzība.

Stratēģija ietver uzdevumus un veicamos pasākumus galvenajos rīcības virzienos. Stratēģijas mērķis ir uzlabot kapitālsabiedrības darbību, lai nodrošinātu skaidru, savstarpēji saistītu un koordinētu plānošanas mehānismu darbību visos pārvaldes līmeņos.

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs" ir daļēji komerciāla kapitālsabiedrība, jo:

- var saņemt publisku ieguldījumu sabiedrisko pakalpojumu sniegšanas infrastruktūrā, no valsts un pašvaldību budžeta maksu par pakalpojumiem un citus finanšu līdzekļus,
- pilda tiesību aktos noteikto pakalpojumu sniegšanas funkciju, darbojas ierobežotas konkurences apstākļos un citādi atšķiras no privātā sektora komersantiem.

Tādēļ, Stratēģijas izstrādes mērķis ir noteikt ilgtspējīgus, līdzsvarotus un kvalitatīvus sociālās aprūpes pakalpojumu attīstības pamatnostādnes un rīcības virzienus, lai, uz vietējās un reģionālās sadarbības pamata, strādātu kopējai novada cilvēku labklājības paaugstināšanai. Stratēģijas uzdevums ir sekmēt koordinētu un sabalansētu rīcību un pasākumu kopumu ieviešanu, kas nodrošinās racionālu finanšu līdzekļu izmantošanu un to koncentrēšanu izvirzīto attīstības mērķu un uzdevumu sasniegšanai.

1. VISPĀRĪGĀ INFORMĀCIJA PAR KAPITĀLSABIEDRĪBU

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” izveidota ar mērķi nodrošināt pašvaldības autonomu funkciju realizēšanu un no tām izrietošo uzdevumu veikšanu.

Līdz 2021.gada 30.jūnijam Sabiedrība piederēja Aknīstes novada pašvaldībai, ar 2021.gada 1.jūliju 100% kapitāla daļas pieder jaunizveidotajai Jēkabpils novada pašvaldībai.

Uzņēmuma nosaukums	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs”
Uzņēmuma juridiskais statuss	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
Reģistrācijas datums Uzņēmumu reģistrā	27.02.1997.
Reģistrācijas Nr.	40003331306
Juridiskā adrese	Skolas iela 9, Aknīste, Jēkabpils novads, LV-5208
Pamatkapitāls uz 31.12.2022.	EUR 319 733 (trīs simti deviņpadsmit tūkstoši septiņi simti trīsdesmit trīs <i>euro</i>), ko veido 319 733 daļas. Vienas daļas vērtība ir 1 (viens) <i>euro</i> .
Kapitāla daļu turētājs	100% kapitāla daļas pieder Jēkabpils novada pašvaldībai
Pamatdarbības veids (NACE klasifikators)	Saskaņā ar Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” statūtiem Sabiedrības pamatdarbības veidi ir: <ul style="list-style-type: none"> • Pārējā darbība veselības aizsardzības jomā (NACE klasifikators 86.90) • Aprūpes centru pakalpojumi (NACE klasifikators 87.10); • Veco ļaužu un invalīdu aprūpe (NACE klasifikators 87.30); • Cita veida sociālās aprūpes pakalpojumi ar izmitināšanu (NACE klasifikators 87.90); • Veco ļaužu un invalīdu sociālā aprūpe bez izmitināšanas (NACE klasifikators 88.10); • Citur neklasificēti sociālās aprūpes pakalpojumi (NACE klasifikators 88.99); kā arī sniedz citus pakalpojumus saskaņā ar Sabiedrības statūtiem.
Vadības modelis	Sabiedrības pārvaldi īsteno dalībnieks - Jēkabpils novada pašvaldība, dalībnieku sapulce un valde. Dalībnieku sapulces kompetencē esošos lēmumus pieņem kapitāla daļu turētāja pārstāvis
Valde	SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” Sabiedrības izpildinstitūcija ir valde, kura vada un pārstāv Sabiedrību. Valdes sastāvā ir viens valdes loceklis.
Īpašuma struktūra	Parakstītais un apmaksātais pamatkapitāls veido EUR 319 733 (trīs simti deviņpadsmit tūkstoši septiņi simti trīsdesmit trīs <i>euro</i>). SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” nav līdzdalības citās kapitālsabiedrībās.
Kontaktinformācija	Tālr. 26457960, e-pasts: vsac@aknistesvsac.lv

Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 58.panta 1.daļas 1.punkta b) apakšpunktā prasītā informācija par SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” veiktajām iemaksām valsts un pašvaldības budžetā atspoguļoti 1. tabulā.

1.tabula

**SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs”
2017.-2022.gadā veiktie maksājumi valsts un pašvaldības budžetā, EUR**

Nodoklis/maksājums	2017. gads	2018. gads	2019. gads	2020. gads	2021. gads	2022. gada plāns
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	24771	24362	24923	24029	32587	36806
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	47900	55516	56536	56699	65589	77829
Uzņēmējdarbības riska nodeva	140	150	143	149	152	166
Transportlīdzekļu ekspluatācijas un vieglo transportlīdzekļu nodoklis	0	0	0	0	0	509
Dabas resursu nodoklis	65	46	48	36	28	12
Nekustamā īpašuma nodoklis	0	0	0	0	0	35
Kopā nodokļi, nodevas, EUR	72876	80074	84650	80913	98356	115357

2. UZŅĒMUMA DARBĪBAS APRAKSTS

2.1. Galveno darbības veidu apraksts

Saskaņā ar Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” statūtiem Sabiedrības pamatdarbības veidi ir:

- Pārējā darbība veselības aizsardzības jomā (NACE klasifikators 86.90)
- Aprūpes centru pakalpojumi (NACE klasifikators 87.10);
- Veco ļaužu un invalīdu aprūpe (NACE klasifikators 87.30);
- Cita veida sociālās aprūpes pakalpojumi ar izmitināšanu (NACE klasifikators 87.90);
- Veco ļaužu un invalīdu sociālā aprūpe bez izmitināšanas (NACE klasifikators 88.10);
- Citur neklasificēti sociālās aprūpes pakalpojumi (NACE klasifikators 88.99);

kā arī sniedz citus pakalpojumus saskaņā ar Sabiedrības statūtiem.

SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” saimnieciskā darbība iedalīta jomās, atbilstoši uzņēmuma funkcijām un uzdevumiem. Kapitālsabiedrības pamatdarbība ietver sekojošu pakalpojumu sniegšanu:

- Ilgstoša sociālā aprūpe,
- Īslaicīga sociālā aprūpe,
- Dienas stacionārs,
- Mājas aprūpe, kuru nozīmē ārsts pēc konkrētām diagnozēm,
- Rentgenologs,
- Specializētā autotransporta pakalpojums.

SIA “Aknīstes VSAC” uz 2022.gada 31.decembri iznomā telpas divām ģimenes ārsta praksēm, SIA “Apotheka”, reģistrācijas Nr.400003723815, (Apotheka 66), SIA “E.Gulbja laboratorija”, reģistrācijas Nr.42803008077, LR VM Neatliekamās medicīniskās palīdzības dienesta Zemgales reģionālā centra Aknīstes NMP punktam, Fizioterapeitam, Masierim.

Pakalpojumi tiek sniegti saskaņā ar Latvijas Republikas Ārstniecības likumu, Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības likumu, Ministru kabineta 13.06.2017. noteikumiem Nr.338 “Prasības sociālo pakalpojumu sniedzējiem”, Ministru kabineta 02.04.2019. noteikumiem Nr.138

“Noteikumi par sociālo pakalpojumu saņemšanu”, Ministru kabineta 02.11.2022. noteikumi Nr.682 “Kārtība, kādā persona saņem valsts finansētus profesionālās rehabilitācijas pakalpojumus un profesionālās piemērotības noteikšanas pakalpojumu”, Ministru kabineta 27.05.2003. noteikumiem Nr. 275 „Sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu samaksas kārtība un kārtība, kādā pakalpojuma izmaksas tiek segtas no pašvaldības budžeta” un citiem normatīvajiem aktiem, kas regulē medicīniskās un sociālās aprūpes, rehabilitācijas un veselības veicināšanas pakalpojumu sniegšanu Latvijā.

SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” ģeogrāfiskais izvietojums ir labi piemērots veselības aprūpes, sociālās aprūpes pakalpojuma nodrošināšanai. Būtisks aspekts ir arī tas, ka veselības un sociālās aprūpes centrs atrodas Aknīstes pilsētas centrā, tādējādi pakalpojumu pieejamība nodrošināta pēc iespējas tuvāk iedzīvotāju dzīves vietai – Aknīstes pilsētas un Jēkabpils novada iedzīvotājiem.

Pēdējo gadu laikā SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” atrodas būtiskā pārmaiņu fāzē, ko nosaka gan ārējie, gan iekšējie faktori, liekot meklēt jaunus risinājumus Sabiedrības darbības nodrošināšanai, kā arī piesaistīt finansējumu no ārējiem avotiem. Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrā ir jārada jauns fokusēts redzējums par organizācijas nākotni veselības un sociālās aprūpes sistēmā.

Nākotnē SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” plāno maksimāli orientēties uz kvalitatīvu, pieprasītu, finansiāli pieejamu sociālo pakalpojumu nodrošināšanu, mērķtiecīgi attīstot sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumus (dzīves kvalitātes uzlabošanas un aktīvas novecošanās pakalpojumus) vecāka gadagājuma klientiem.

2.1.1. Veselības aprūpe

Veselības aprūpē veselības un sociālās aprūpes centrs piedāvā medicīniskos pakalpojumus: dienas stacionāru, rentgenoloģiskā kabineta pakalpojumus un veselības aprūpi mājās.

Veselības aprūpe

Mērķis: nodrošināt klientu medicīnisko aprūpi, atbilstoši viņu vajadzībām un veselības stāvoklim.

Funkcijas un uzdevumi:

- Veicināt veselības aprūpes pakalpojumu organizāciju, pieejamību, kvalitāti un drošumu;
- Informēt pacientus par viņu tiesībām un pienākumiem, kā arī par veidiem, kā īstenot savas vajadzības esošajā veselības aprūpes sistēmā;
- Informēt veselības aprūpes personālu pacientu tiesību un pienākumu, likumiskajos un komunikācijas jautājumos;
- Veicināt kvalitatīvu un pozitīvu komunikāciju un sadarbību starp visiem veselības aprūpes sistēmas dalībniekiem;
- Veidot produktīvu sadarbību ar veselības nozares institūcijām valstiskā līmenī;
- Nodrošināt godīgu un efektīvu sūdzību apstrādes sistēmu, rūpējoties gan par individuālu guvumu sūdzības iesniedzējam, gan arī atgriezenisko saiti pakalpojumu nodrošinātājiem;
- Veicināt tādas Latvijas sabiedrības attieksmes veidošanos, kurā veselība un pacientu tiesību ievērošana ir īpaša vērtība;
- Sekmēt tādas veselības aprūpes sistēmas attīstību, kas ievēro un apmierina ikviena Latvijas iedzīvotāja kā pacienta vajadzības.

Dienas stacionārs

Mērķis: veikt ārstnieciskas manipulācijas, kad nepieciešama īslaicīga ārstēšana. Dienas stacionāru izmanto, lai kompleksi pārbaudītu veselības stāvokli un izlemtu par tālāko rīcību.

Rentģenoloģiskā kabineta pakalpojumi

Mērķis: ātri veikt vizuālo diagnostiku pamatzmeklējumiem – krūškurvja orgānu (jeb plaušu rentģens), kustību un balsta orgānu (kaulu, locītavu un muguras skriemeļu), deguna blakusdobumu un citu ķermeņa daļu izmeklējumiem (rezultāti saņemami attālināti www.datamed.lv 3-5 darba dienu laikā).

Veselības aprūpe mājās

Mērķis: sniegt pacientam veselības aprūpes pakalpojumus mājās, ja viņam ir nepieciešama ambulatora ārstnieciskā palīdzība, bet medicīnisku indikāciju dēļ pacients nespēj ierasties ārstniecības iestādē ambulatorās aprūpes saņemšanai, kā arī samazināt slimības ietekmi hronisku slimību gadījumos, veicināt atveseļošanos pēc ārstēšanās slimnīcā, atvieglot cilvēka ciešanas tajos gadījumos, kad atveseļošanās vairs nav iespējama.

2.1.2. Sociālā aprūpe

Sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumi ir pakalpojumi, kas pieejami cilvēkiem, kuri veselības stāvokļa vai vecuma dēļ nevar veikt ikdienas mājas darbus un savu personisko aprūpi un kuriem nav likumīgu apgādnieku vai tie, objektīvu apstākļu dēļ nespēj sniegt nepieciešamo palīdzību.

Ilgstoša sociālā aprūpe

Mērķi:

- Nodrošināt dzīves kvalitātes nepazemināšanos personai, kura vecuma vai funkcionālo traucējumu dēļ to nevar nodrošināt saviem spēkiem.
- Nodrošināt personu ar invaliditāti cilvēktiesību un pamatbrīvību ievērošanu un invaliditātes seku mazināšanu, nodrošinot klienta vajadzībām atbilstošus sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumus.

Funkcijas un uzdevumi:

- Nodrošināt SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrā” dzīvojošām personām kvalitatīvu sociālo aprūpi un sadzīves apstākļus, atbilstoši viņu vajadzībām un veselības stāvoklim;
- Īstenot valsts politiku ilgstošas sociālās aprūpes jomā attiecībā uz pilngadīgām personām ar 1. un 2. grupas invaliditāti;
- Nodrošināt sociālo aprūpi, lai apmierinātu klientu pamatvajadzības;
- Nodrošināt personu sociālo rehabilitāciju, lai atjaunotu vai uzlabotu viņu sociālās funkcionēšanas spējas;
- Centra administrācijai veikt privāttiesiskus darījumus, kas nepieciešami centra darbības nodrošināšanai.

Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs īsteno Sociālo pakalpojumu un Sociālās palīdzības likumā u.c. normatīvajos aktos noteiktos uzdevumus. Darbs organizēts uz to, lai veiktu pasākumus, ko nosaka Ministru kabineta 13. jūnija 2017. gada noteikumi Nr. 338 “Prasības sociālo pakalpojumu sniedzējiem”

Sociālo pakalpojumu saņemšanas kārtību nosaka „Sociālo pakalpojumu un sociālās

palīdzības likums” un Ministru kabineta 2019. gada 2. aprīļa noteikumi Nr.138 „Noteikumi par sociālo pakalpojumu saņemšanu”.

Ja pacienta stāvokli ārstniecības persona novērtē kā smagu, kam nepieciešama hospitalizācija, tiek izsaukta neatliekamās medicīniskās palīdzības (turpmāk – NMP) brigāde, lai pacientu nogādātu attiecīgā līmeņa slimnīcā. Ņemot vērā, ka Aknīstes neatliekamās medicīniskās palīdzības brigāde fiziski atrodas netālu no uzņēmuma, hospitalizācijas process norit ātri un efektīvi.

Īslaicīga sociālā aprūpe

Mērķis: nodrošināt īslaicīgu sociālās aprūpes un rehabilitācijas pakalpojumu, iekļaujot diennakts sociālo aprūpi un veselības aprūpi minimālā apjomā.

Personu loks, kurām tiek nodrošināti pakalpojumi:

1. Pakalpojuma uzdevums ir nodrošināt dzīves kvalitātes nepazemināšanos personām, kuras vecuma vai funkcionālo traucējumu dēļ to nevar nodrošināt saviem spēkiem.
2. Institūcijā Pakalpojuma saņemšanai tiek uzņemtas pensijas vecuma personas un personas ar invaliditāti, (izņemot personas ar garīga rakstura traucējumiem) no 18 (astoņpadsmit) gadu vecuma, kurām nepieciešams pakalpojums Institūcijā, ja šīm personām uzturēšanās Institūcijā nav kontrindicēta saskaņā ar spēkā esošiem normatīvajiem aktiem.
3. Īslaicīga sociālā aprūpe – tiek nodrošināta diennakts sociālā aprūpe un veselības aprūpe minimālā apjomā personām, kurām:
 - Nepieciešamais pakalpojuma apjoms pārsniedz aprūpei mājās vai dienas aprūpes un sociālās rehabilitācijas institūcijā noteikto apjomu;
 - Ģimenes locekļi nespēj nodrošināt personai nepieciešamo aprūpi nodarbinātības un/vai citu iemeslu dēļ;
 - Funkcionālo traucējumu dēļ nevar pašas sevi aprūpēt.
 - Pēcooperācijas periodā, atveseļošanās periodā vai līdz pakalpojuma saņemšanai ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas institūcijā.
4. Institūcija sniedz Pakalpojumu personām, slēdzot par to līgumu.

3. KAPITĀLSABIEDRĪBAS SVID ANALĪZE

Gatavojot Stratēģiju 2023.-2025.gadam nepieciešams izvērtēt SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” pašreizējo stāvokli, apzināt stiprās un vājās puses, kā arī izvērtēt attīstības iespējas un to kavējošos ārējos draudus.

STIPRĀS PUSES (S)	VĀJĀS PUSES (V)
<ul style="list-style-type: none"> • Stratēģiski izdevīgs novietojums Aknīstes pilsētas apdzīvotākajā daļā. • Laba sadarbība ar valsts, pašvaldību institūcijām, nevalstiskām organizācijām. • Ilgstoša pieredze aprūpes jomā un laba reputācija. • Piemērota teritorija mūsdienīga veselības un sociālās aprūpes centra attīstībai. • Īpaša niša Jēkabpils novada sociālās un veselības aprūpes sistēmā. • Specializētais transports personām ar īpašām vajadzībām. • Laba ārējā komunikācija, publicējot informāciju Facebook kontā. 	<ul style="list-style-type: none"> • Infrastruktūras vai tās daļu nepiemērotība kvalitatīva pakalpojuma nodrošināšanai. • Maksimāli nav nodrošināta vides pieejamība. • Zobārstniecības pakalpojumu nepieejamība. • Ierobežotas pakalpojumu attīstības iespējas kvalificētu speciālistu un telpu (platības) trūkuma dēļ. • Personāla novecošana (lielākā daļa darbinieku ir pirmspensijas un pensijas vecumā) un grūtības gados jaunu speciālistu piesaistē. • Nepietiekami resursi atbalsta pasākumu nodrošināšanai darbiniekiem. • Profesionālās izdegšanas draudi darbiniekiem. • Zems darbinieku atalgojuma līmenis.
IESPĒJAS (I)	DRAUDI (D)
<ul style="list-style-type: none"> • Sabiedrībai nepieciešama, valstij nozīmīga funkcija. • Cieša sadarbība ar pašvaldību. • Nozares tendences – sabiedrības novecošana, hroniskas saslimšanas. • Noteikta niša Jēkabpils novada sociālās un veselības aprūpes sistēmā. • Stratēģiski izdevīgs novietojums. • Ārējie finanšu avoti (ES fondi 2021.-2027.gada plānošanas periodā). • Pieredzes apmaiņas iespējas Latvijā un Eiropā. 	<ul style="list-style-type: none"> • Vispārējs kvalificēta darbaspēka trūkums veselības un sociālās aprūpes jomās. • Piegādātāju cenu neprognozējamas svārstības, recesija. • Iedzīvotāju maksātspējas pasliktināšanās. • Profesionāļu trūkums zobārstniecībā, veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanā. • Neprognozējamas izmaiņas likumdošanā. • Birokrātijas prasību slogs.

4. KAPITĀLSABIEDRĪBAS PAKALPOJUMA TIRGUS

SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” piedāvā pakalpojumus, kurus reģionā nepiedāvā privātie tirgus dalībnieki, piemēram, rentgena, dienas stacionāra, īslaicīgas sociālās aprūpes un ilgstošas sociālās aprūpes pakalpojumu un aprūpi mājās, specializētā transporta pakalpojumus. Tirgū ienākot privātajiem komersantiem, SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” iznomā telpas pakalpojumu sniegšanai, tādējādi palielinot vietējiem iedzīvotājiem pieejamo medicīnas pakalpojumu klāstu.

SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” ir vienīgais veselības aprūpes pakalpojumu sniedzējs tuvākajā aglomerācijā. Tuvākās iestādes:

- SIA “Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs” (dalībnieks 100% Jēkabpils novada pašvaldība), 30 km attālumā,

- SIA “Veselības centrs Ilūkste” (dalībnieks 100% Augšdaugavas novada pašvaldība), attālums – 50 km.

Kapitālsabiedrības darbība saistīta ar pamatvajadzību nodrošināšanu iedzīvotājiem – veselības un sociālās aprūpes pieejamību. Pakalpojumu kvalitāte būtiski ietekmē sabiedrības ikdienas vajadzības, darba un dzīves vides sakārtošanu.

5. KAPITĀLSABIEDRĪBAS MISIJA, VĪZIJA UN STRATĒGISKIE MĒRĶI

SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” vidēja termiņa darbības stratēģijas 2023.-2025. gadam izstrādēs mērķis ir sniegt objektīvu ieskatu par kapitālsabiedrības esošo situāciju un noteikt tās stratēģiskos attīstības virzienus, mērķus un saskaņotas rīcības, kas balstītas uz esošo un potenciālo klientu pieprasījumu, organizācijas un tās sadarbības partneru resursiem un veselības nozares kopējo attīstību.

Daļai SIA “Aknīstes VSAC” pacientu veselības un sociālās aprūpes centrs ir Jēkabpils, Daugavpils reģionālajās slimnīcās uzsākta ārstniecības procesa nākošais posms, kad tiek turpina aprūpes pakalpojumu sniegšanu. Līdz ar to sociālo un veselības aprūpes pakalpojumu sistēmas galvenais uzdevums ir pēc iespējas īsākā laikā nodrošināt novada iedzīvotāju vajadzībām atbilstošāko sociālo pakalpojumu saņemšanu dzīvesvietā.

5.1. Misija

Nodrošināt kvalitatīvus veselības un sociālās aprūpes un veselības veicināšanas pakalpojumus, kas ietver primāro veselības aprūpi, sabalansētu uzturu, optimālu fizisko aktivitāti, atpūtas režīma ievērošanu, cieņpilnu un profesionālu attieksmi pret klientiem no darbinieku puses. Jēkabpils novada pašvaldības, kā arī citu pašvaldību iedzīvotājiem vienlīdzīgas iespējas saņemt kvalitatīvus veselības un sociālās aprūpes pakalpojumus.

5.2. Vīzija

SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” – sadarbībā ar vietējiem, reģionāliem un nacionāliem partneriem – sniegt pieprasītus, kvalitatīvus un izmaksu ziņā klientiem pieejamus, sociālās aprūpes pakalpojumus pēc iespējas tuvāk dzīvesvietai

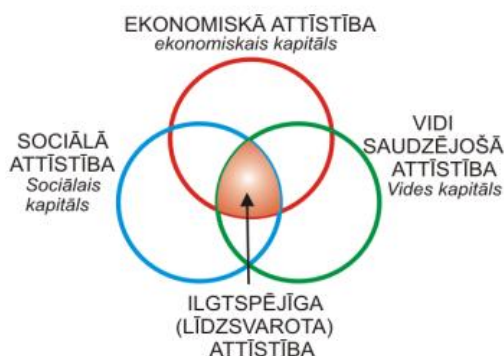
5.3. Stratēģiskie mērķi un uzdevumi

SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” stratēģiskie mērķi un uzdevumi pamatojas uz Jēkabpils novada pašvaldības plānošanas dokumentiem:

1. Jēkabpils novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2021.-2035.gadam, apstiprināta ar 25.11.2021. Domes lēmumu Nr. 501.
2. Jēkabpils novada attīstības programma 2021.-2027., apstiprināta ar 25.11.2021. Domes lēmumu Nr. 500.

Jēkabpils novada pašvaldība arvien lielāku uzmanību velta līdzsvarotas vides pārvaldības jautājumu risināšanai, lai nodrošinātu dabas, sociālās un ekonomiskās attīstības līdzsvaru un teritorijas ilgtspējīgu attīstību (skatīt 1.attēls). Šajā virzienā jāattīsta arī pašvaldības kapitālsabiedrības SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” darbība, apvienojot un līdzsvaroti pievēršot uzmanību gan uzņēmuma peļņas palielināšanai un ekonomiskajiem aspektiem, gan arī sociālās aprūpes pakalpojumu uzlabošanai novadā.

1.attēls Ilgtspējīgu attīstību veidojošo aspektu mijiedarbība



SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” vispārējie stratēģiskie mērķi:

1. Nodrošināt kvalitatīvu veselības un sociālās aprūpes pakalpojumu pieejamību un attīstību.
2. Pakalpojumu sniegšanai nepieciešamās infrastruktūras uzlabošana un pakalpojumu klāstu pilnveidošana.

Darbības virziens – infrastruktūra:

SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” sociālās aprūpes telpu remontu, pielāgojot tās cilvēkiem ar funkcionāliem traucējumiem un sociālās aprūpes pakalpojumu klāsta pilnveidošanai un paplašināšanai, kā arī personāla telpu remontu, veselīgas un drošas darba vides radīšanai:

- Sakārtot veselības un sociālās aprūpes centra elektroinstalāciju, nomainīt telpu apgaismojumu uz energoefektīvāku.
- Veikt remontu ēdināšanas blokā.
- Labiekārtot atpūtas telpu.

Darbības virziens – pakalpojumu pieejamība:

Lai nodrošinātu kvalitatīvu veselības un sociālās aprūpes pakalpojumu pieejamību un attīstību, piesaistīt speciālistus ambulatoro un sociālo pakalpojumu sniegšanai:

- Sociālo darbinieku,
- Sociālo rehabilitētājus,
- Fizioterapeitu vai podologu.

Darbības virziens – kapitālsabiedrības kapacitāte:

- Turpināt attīstīt veselības un sociālās aprūpes centra vides pieejamību cilvēkiem ar kustību traucējumiem un īpašām vajadzībām.
- Nodrošināt veselības un sociālās aprūpes centra darbinieku informētības līmeņa paaugstināšanu un profesionālās kvalifikācijas paaugstināšanu;
- Pilnveidot personāla motivācijas sistēmu;
- Piesaistīt cita veida finansējumu (ziedojumi, labdarības projekti, sponsori).

6. KAPITĀLSABIEDRĪBAS NEFINANŠU MĒRĶI

SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” nefinanšu mērķi (skatīt 2.tabulā) noteikti pamatojoties uz kapitālsabiedrības noteiktajiem vispārējiem stratēģiskajiem mērķiem un uzdevumiem, lai samazinātu vājo pušu un draudu ietekmi uz SIA “Aknīstes VSAC” darbību un

attīstību, stiprinātu Sabiedrības “iekšējo spēku” un veicinātu ārējo iespēju izmantošanu izvirzīto vispārējo stratēģisko mērķu sasniegšanai.

2.tabula

**SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs”
nefinanšu mērķi 2023.-2025.gadam**

Nefinanšu mērķis	Apraksts	2023. gads	2024. gads	2025. gads
1. Uzlabot pakalpojumu sniegšanai nepieciešamo infrastruktūru	Plānošanas periodā veikti pasākumi infrastruktūras uzlabošanai	nomainīti gaismas ķermeņi un instalācija	veikts remonts ēdināšanas blokā	labiekārtota atpūtas telpa
2. Pakalpojumu klāstu pilnveidošana (piesaistīti speciālisti/gadā)	Piesaistīti speciālisti ambulatoro un sociālo pakalpojumu sniegšanai	1	1	1
3. Uzlabot sociālās aprūpes kvalitāti (pozitīvas atsauksmes, %)	Pakalpojuma kvalitātes novērtēšanai un atgriezeniskās saites veidošanai 1 reizi gadā organizēt iemītnieku aptauju	80%	85%	90%
4. Nodrošināt darbinieku kvalifikācijas paaugstināšana un izglītošana (darbinieki/gadā)	Lai, uzlabotu personāla saskarsmi ar iemītniekiem, darba ražīgumu un efektivitāti	ne mazāk kā 3	ne mazāk kā 3	ne mazāk kā 3
5. Informēt par sniegtajiem pakalpojumiem, nodrošināt publicitāti (izpildītas prasības, %)	Publiskota un aktualizēta kapitālsabiedrības darbību raksturojošā obligāti publiskojamā informācija mājaslapā www.aknistesvsac.lv	90%	95%	100%
6. Nodrošināt iemītniekiem kvalitatīva brīvā laika pavadīšanas iespējas (nodarbības/gadā)	Sadarbība ar juridiskām un fiziskām personām	ne mazāk kā 12	ne mazāk kā 13	ne mazāk kā 14
7. Piedalīties projektos, lai uzlabotu iemītnieku sociālo un emocionālo labklājību (projekti/gadā)	Dalība bezpeļņas labdarības projektos	ne mazāk kā 1	ne mazāk kā 1	ne mazāk kā 1

7. KAPITĀLSABIEDRĪBAS FINANŠU MĒRĶI

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” finanšu mērķi (skatīt 3.tabulā) noteikti, ņemot vērā SIA kapitālsabiedrības noteiktajiem vispārējiem stratēģiskajiem mērķiem un to, ka SIA “Aknīstes VSAC” darbības pamatmērķis nav peļņas gūšana, bet gan veselības un sociālās aprūpes nodrošināšana atbilstoši pašvaldības autonomajai funkcijai. Finanšu mērķi izriet no 1., 2. un 3.pielikumā apkopotajiem SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” darbības efektivitāti raksturojošiem rezultatīvajiem radītājiem un finanšu datiem.

SIA "Veselības un sociālās aprūpes centrs" finanšu mērķi 2023.-2025.gadam

N.p.k.	Finanšu mērķis	2021. gada izpilde	2022. gada plāns	2023. gada plāns	2024. gada plāns	2025. gada plāns
Nodrošināt Sabiedrības darbību ar peļņu, palielinot Neto apgrozījumu un optimizējot izmaksas:						
1.	Neto apgrozījums (<i>pieaugums salīdzinot ar iepriekšējo gadu, ne mazāk kā, %</i>)	x	5	15	2,5	2,5
2.	Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas, (<i>salīdzinot ar iepriekšējo gadu, ne vairāk kā, %</i>)	x	5	15	3	3
Palielināt rentabilitātes rādītājus:						
3.	Pašu kapitāla atdeve (fin., rentabilitāte), ROE (<i>ne mazāk kā, koeficients</i>)	-1.31	4.8	2	1	0.2
4.	Bruto rentabilitāte, (<i>ne mazāk kā, koeficients</i>)	-2.56	1.79	3	3.5	5
5.	Neto rentabilitāte (komerciāla), (<i>ne mazāk kā, koeficients</i>)	-0.22	1.04	0.5	0,3	0.05
6.	EBITDA rentabilitāte, (<i>ne mazāk kā, koeficients</i>)	7.3	8.96	7.5	6.5	6.5
Samazināt saistību īpatsvaru kapitālsabiedrības bilancē, paaugstināt likviditāti:						
7.	Saistības pret pašu kapitālu, (<i>ne vairāk kā, koeficients</i>)	1.14	0.93	0.5	0.7	0.4
8.	Saistību īpatsvars bilancē, (<i>ne vairāk kā, koeficients</i>)	0.53	0.48	0.45	0.4	0.35
9.	Kopējās likviditāte, (<i>ne mazāk kā, koeficients</i>)	0.63	0.85	1	0.7	0.85
10.	Lai nodrošinātu konkurētspējīgu atalgojumu, vadoties no uzņēmuma finanšu rādītājiem, paredzēt atalgojuma pieaugumu, ja vien valsts likumdošanā noteiktās minimālās algas likmes nepārsniedz šos algu palielinājuma procentus, (<i>gadā salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu, %</i>)			+3% līdz 8%	+3% līdz 8%	+3% līdz 8%

8. RISKU ANALĪZE

Galveno risku un to novēršanas, mazināšanas pasākumu kopsavilkums

Apzināto risku veidi	Uzdevumi risku novēršanai / samazināšanai
TIRGUS RISKI: <ul style="list-style-type: none"> Iedzīvotāju skaita turpmāka samazināšanās, Jaunas prasības kvalitātes un citos standartos, Kopējā pieprasījuma samazināšanās, Līdzīgu pakalpojumu piedāvājuma rašanās tuvākajā apkārtnē. 	Nepārtraukti pētīt tirgu, sekot līdzi tirgus izmaiņām (cenu svārstībām, pieprasījuma un piedāvājuma izmaiņām), sekot līdzi potenciālo konkurentu darbībai, patērētāju vajadzībām un vērtību maiņai, uzlabot sava pakalpojuma kvalitāti, ieviest jauninājumus, meklēt jaunus klientus, plānot, attīstīt jaunus maksas pakalpojumus.
RAŽOŠANAS RISKI: (pakalpojuma nodrošināšanas): <ul style="list-style-type: none"> Nepietiekošs tehniskās bāzes nodrošinājums, Neparedzētas izmaiņas pakalpojuma sniegšanas procesā. 	Sadalīt risku, sniedzot plašāku pakalpojumu klāstu, savlaicīgi plānot jaunu pamatlīdzekļu iegādi.

FINANŠU RISKI: <ul style="list-style-type: none"> • Iedzīvotāju maksātspējas samazināšanās (kopējās sociāli ekonomiskās situācijas pasliktināšanās), • Neparedzamas izejmateriālu, tehnisko līdzekļu un resursu cenu paaugstināšanās, • Neplānoti izdevumi (kavējuma naudas), • Nepietiekama apgrozāmo līdzekļu aprīte. 	Veidot finanšu rezerves, uzkrājumus, sekot līdzi uzņēmuma finanšu rādītājiem, sadarboties ar vairākiem sociālajiem partneriem un materiālu, resursu piegādātājiem, veikt mērķtiecīgu un sistemātisku darbu potenciālo debitoru uzraudzībai, sekot līdzi valsts veselības aprūpes finansēšanas politikas un kārtības izmaiņām.
POLITISKIE RISKI: <ul style="list-style-type: none"> • Pastāvīga veselības un sociālās nozares politisko prioritāšu maiņa un nestabilitāte, • Neparedzamas nodokļu sistēmas izmaiņas, • Likumdošanas vai klientu skaita izmaiņas. 	Regulāri tikties ar Jēkabpils novada domes pārstāvjiem un vadību, apmeklēt nozarē nozīmīgus seminārus un informatīvas tikšanās valsts mērogā, sekot līdzi visam jaunajam, kas notiek valsts un pašvaldības ekonomikā, politikā un finanšu sfērā, veidot finanšu rezerves fondu.
SOCIĀLIE RISKI (cilvēciskā faktora): <ul style="list-style-type: none"> • Nepietiekama iekšējā un ārējā komunikācija • Darbinieku „izdeģšanas sindroms”, kas var novest pie nolaidības, darba kultūras degradācijas, • Darbinieku ilgstošas slimības, • Klientu, pacientu un viņu radnieku neparedzētas rīcības un destruktīvas uzvedības sekas. 	Paredzēt jebkura darbinieka aizstāšanas iespēju, veidot spēcīgu, uzticīgu darbinieku komandu, rūpīgi izvēlēties darbinieku atlases un motivācijas metodes, ievērot godīgas konkurences principus, uzturēt labas attiecības gan ar darbiniekiem, gan sadarbības partneriem un klientiem.
AR DABAS NOTIKUMIEM SAISTĪTIE RISKI: <ul style="list-style-type: none"> • Vētras, • Ugunsgrēki. 	Izmantot obligāto un brīvprātīgo apdrošināšanu (apdrošināt tehniku, iekārtas, darbinieku veselību), iespēju robežās nodrošināt apsardzes sistēmu, stingri ievērot darba drošības un ugunsdrošības noteikumus.

9. STRATĒGIJAS REALIZĀCIJA UN UZRAUDZĪBA

Stratēģijas īstenošana ir paredzēta atbilstoši noteiktajām SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” stratēģiskajām prioritātēm un mērķiem, veicot konkrētus pasākumus. Prioritātes ir konkrēti definētas darbībai tuvākajos trīs gados un šajā periodā tās nodrošināmas pieņemot ekonomiski pamatotus vadības lēmumus, ar SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” budžeta līdzekļiem un papildus piesaistītajiem resursiem.

Vissvarīgākais sekmīgas stratēģijas īstenošanai ir kvalificēti un atbildīgi SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” darbinieki, kuri spēj strādāt komandā un izprot SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” stratēģijā izvirzītās vērtības. Veiksmīga stratēģijas īstenošana ir iespējama SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” veiksmīgai sadarbībai ar valsts institūcijām un citām pašvaldībām, ar nevalstiskām organizācijām.

PIELIKUMI

Pielikums Nr.1

SIA "Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs" Peļņas vai zaudējumu aprēķins 2021.-2025.gadam, EUR

Peļņas vai zaudējumu aprēķins par iepriekšējiem diviem gadiem (2021.gada faktiskā izpilde un 2022.gada plāns), uz kura bāzes SIA "Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs" veido Peļņas vai zaudējuma aprēķina prognozi Stratēģijas periodam no 2023. līdz 2025.gadam.

Rādītāja nosaukums	2021. gada fakts	2022. gada plāns	2023. gada plāns	2024. gada plāns	2025. gada plāns
Neto apgrozījums	374009	393220	452976	466565	478500
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	-383575	-386172	-437704	-448500	-451000
Bruto peļņa vai zaudējumi	-9566	7048	15272	18065	27500
Administrācijas izmaksas	-3664	-2964	-23326	-27540	-28000
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	12919	0	10380	11540	1450
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	-497	0	0	-650	-670
Peļņa vai zaudējumi pirms nodokļiem	-808	4084	2326	1415	280
Peļņa vai zaudējumi pēc UIN aprēķināšanas	-808	4084	2326	1415	2580
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi*	-808	4084	2326	1415	280

*Pārskata gada peļņu kapitāla daļu turētājam rekomendēt novirzīt iepriekšējo periodu zaudējumu segšanai.

SIA "Aknīstes veselības uz sociālās aprūpes centrs" Bilance 2021.-2025.gadam, EUR

Sabiedrības Balances informācija par iepriekšējiem diviem gadiem (2021.gada faktiskā izpilde un 2022.gada plāns), uz kuras bāzes SIA "Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs" veido Balances prognozi Stratēģijas periodam no 2023. līdz 2025.gadam.

Rādītāja nosaukums	2021. gada fakts	2022. gada plāns	2023. gada plāns	2024. gada plāns	2025. gada plāns
AKTĪVS					
1. Ilgtermiņa ieguldījumi	145119	115793	141443	149530	137918
I. Nemateriālie ieguldījumi	2626	2250	1500	1350	1050
II. Pamatlīdzekļi					
Zeme, ēkas, būves, ilggadīgie stādījumi	112290	87722	73988	91325	87313
Tehnoloģiskās iekārtas un mašīnas	26976	21254	16825	13220	10220
Pārējie pamatlīdzekļi	2876	4567	12408	4500	4000
Nepabeigtā būvniecība	351	0	36722	39135	35335
2. Apgrozāmie līdzekļi	38629	43103	51655	45880	46900
I. Krājumi	11198	11200	12950	12380	12000
II. Debitori	21557	19030	27075	22000	22000
III. Nauda	5874	12873	11630	11500	12900
AKTĪVU KOPSUMMA:	183748	158896	193098	165410	184818
PASĪVS					
1. Pašu kapitāls	85912	82522	129188	102408	132988
Pamatkapitāls	309733	297493	349733	349733	349733
Rezerves	10696	10966	10966	10696	10696
Iepriekšējo gadu nesadalītā peļņa	-233709	-230021	-233837	-231511	-228021
Pārskata gada nesadalītā peļņa	-808	4084	2326	3490	580
KREDITORI KOPĀ	97836	76374	63910	63002	51830
I. Ilgtermiņa kreditori					
Nākamo periodu ieņēmumi	36061	25900	14360	3980	500
II. Īstermiņa kreditori					
Parādi piegādātājiem un darbuuzņēmējiem	8183	6184	5890	7800	6800
Nodokļi un VSAOI	9279	9500	9700	9900	10050
Pārējie kreditori	11714	10750	12200	13782	14200
Nākamo periodu ieņēmumi	13385	11540	10380	11540	3980
Uzkrātās saistības	19214	12500	11380	16000	16800
PASĪVU KOPSUMMA:	183748	158896	193098	165410	184818

**SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs”
darbības efektivitāti raksturojošo rezultatīvo rādītāji 2021.-2025.gadam**

Darbības efektivitāti raksturojošo rezultatīvo rādītāju prognoze Stratēģijas periodam no 2023.-2025.gadam veidota pamatojoties uz 1. un 2.pielikumā iekļautajiem SIA “Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs” finanšu rādītājiem.

Rādītāja nosaukums	2021. gada izpilde	2022. gada plāns	2023. gada plāns	2024. gada plāns	2025. gada plāns
Pašu kapitāla atdeve (finansiālā rentabilitāte), ROE (= <i>Neto peļņa/pašu kapitāla gada vidējā summa x 100</i>)	-1.31	4.9	2.2	1.22	0.24
Bruto rentabilitāte (= <i>Bruto peļņa/Neto apgrozījums x 100</i>)	-2.56	1.79	3.37	3.87	5.75
Neto rentabilitāte (komerciālā) (= <i>Neto peļņa/Neto apgrozījums x 100</i>)	-0.22	1.04	0.51	0.30	0.06
EBITDA rentabilitāte (= <i>peļņa pirms %, nodokļiem un amortizācijas/Neto apgrozījums x 100</i>)	7.3	8.96	9.89	7.35	7.12
Saistības pret pašu kapitālu (= <i>visi kreditori/pašu kapitāls</i>)	1.14	0.92	0.49	0.48	0.39
Saistību īpatsvars bilancē (= <i>visi kreditori/bilances aktīvs</i>)	0.53	0.85	0.33	0.38	0.28
Kopējās likviditātes koeficients (= <i>apgrozāmie līdzekļi/īstermiņa saistības</i>)	0.63	0.85	1.04	0.78	0.91